

# 第122回定時株主総会 質問項目

## 【事前質問】

- ① グローバルでの地域事業戦略

## 【当日の会場出席株主からの質問】

- ① ウクライナ・ロシア問題の影響
- ② Z世代に向けた事業戦略
- ③ 将来の異分野への事業展開
- ④ 社外取締役候補者の選定プロセス
- ⑤ 男性に対する化粧品売り場来店促進策
- ⑥ 基礎研究への取り組み姿勢
- ⑦ 研究開発の人財開発
- ⑧ パーソナルケア事業売却の理由