



平成20年9月30日

各位

会社名 株式会社 資生堂  
代表者名 代表取締役社長 前田 新造  
(コード番号 4911 東証第1部)  
問合せ先 IR室長 斉藤 幸博  
(TEL. 03-6218-5530)

## 子会社の合併に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、下記のとおり、当社の孫会社である資生堂ヨーロッパと資生堂フランスを合併することを決議いたしましたので、お知らせいたします。

### 記

#### 1. 合併の理由

資生堂グループは、現在、「日本をオリジンとし、アジアを代表するグローバルプレイヤー」を目指し、平成20年度からの3か年においては「全ての質を高める」ことを目標として、構造改革に取り組んでおります。今般、その一環として、平成20年10月1日をもって、フランスの当社 100%孫会社の資生堂フランスを、同じく100%孫会社の資生堂ヨーロッパに合併することといたしました。

この合併により、マーケティングの機能とインフラの強化を図り、欧州市場における SHISEIDO ブランドのプレゼンス強化と収益性の向上を目指します。機能強化については、重複していた機能を統合することにより、ノウハウの共有化、実行力の向上を図ります。特にマーケティングは、欧州統一マーケティングの計画・実行を進めます。またインフラ機能の統合により、経営の効率化を進め、ブランドに継続的に投資ができる仕組みの構築を目指します。

#### 2. 合併の要旨

##### (1) 合併の日程

合併契約書承認取締役会：平成20年9月30日  
合併契約書の締結：平成20年9月30日（予定）  
合併期日：平成20年10月1日  
合併登記：平成20年10月15日（予定）

##### (2) 合併方式

資生堂ヨーロッパを存続会社とする吸収合併方式で、資生堂フランスを解散いたします。

##### (3) 合併比率

資生堂ヨーロッパ	資生堂フランス
1	0.12

### 3. 当該子会社の概要

商号	資生堂ヨーロッパ (Shiseido Europe S. A. S) [存続会社]	資生堂フランス (Shiseido France S. A.) [消滅会社]
事業内容	コスメティック商品の輸出入	コスメティック商品の販売
設立年月日	2004年12月6日	1980年4月18日
本店所在地	79 Rue Marcel Dassault 92100 Boulogne, France	79 Rue Marcel Dassault 92100 Boulogne, France
代表者	佐藤 敦	Gerald Chriqui 吉田 均
決算期	12月31日	12月31日
従業員数	33人	105人
資本金	7,000千ユーロ	13,100千ユーロ
発行済株式数	700,000株	873,334株
純資産 (平成19年12月31日現在)	17,507千ユーロ	2,569千ユーロ
総資産 (平成19年12月31日現在)	53,906千ユーロ	11,285千ユーロ
持株比率	資生堂インターナショナル ヨーロッパ※ 100.0%	資生堂インターナショナル ヨーロッパ※ 100.0%
当事会社の関係	資本関係	資本関係はありません。
	人的関係	存続会社の取締役1名が消滅会社の取締役を兼任しています。
	取引関係	通常の仕入先・販売先として相互に取引関係があります。

※ 資生堂インターナショナルヨーロッパは、当社の100%子会社です。

### 4. 合併後の状況

商号	資生堂ヨーロッパ (Shiseido Europe S. A. S)
事業内容	コスメティック商品の輸出入・販売
本店所在地	79 Rue Marcel Dassault 92100 Boulogne, France
代表者	佐藤 敦
資本金	9,000千ユーロ
決算期	12月31日

### 5. 今後の見通し

上記の合併が、平成21年3月期の当社業績(連結・単体)に与える影響は軽微であります。

以 上