

社外取締役と投資家との対話イベント

2026年9月16日

株式会社資生堂



本日のアジェンダ

1. 登壇者のご紹介（畑中社外取締役・中嶋社外取締役）
2. 2030 中期経営戦略、その他キートピックの監督状況および評価
3. 質疑応答

1. 登壇者のご紹介（資生堂 社外取締役 取締役会 議長 畑中 好彦）

- ・ アステラス製薬（株）において、経営企画・財務の責任者、米国子会社の代表者を歴任した後、代表取締役として12年間同社を牽引。グローバル企業経営に関して多角的で幅広い知見を有する。
- ・ 2017年3月、日本取締役協会主催の「コーポレートガバナンス・オブ・ザ・イヤ-2016」を受賞。
- ・ 当社では、2023年3月に社外取締役、2024年3月に報酬委員会 委員長、2025年1月に取締役会 議長、2026年3月に指名委員会 委員長に就任。

1980年4月 藤沢薬品工業株式会社（現 アステラス製薬株式会社） 入社
2005年6月 同社 執行役員 経営戦略本部 経営企画部長
2006年4月 同社 執行役員 兼 アステラス US LLC プレジデント&CEO
兼 アステラス ファーマ US, Inc. プレジデント&CEO
2008年6月 同社 上席執行役員 兼 アステラス US LLC プレジデント&CEO
兼 アステラス ファーマ US, Inc. プレジデント&CEO
2009年4月 同社 上席執行役員 経営戦略・財務担当
2011年6月 同社 代表取締役社長
2018年4月 同社 代表取締役会長
2019年6月 ソニー株式会社（現 ソニーグループ株式会社） 社外取締役
2023年3月 当社 社外取締役（現）
2023年6月 積水化学工業株式会社 社外取締役（現）
2024年3月 当社 指名委員会 委員、報酬委員会 委員長
2025年1月 当社 取締役会 議長（現）
2026年3月 当社 指名委員会 委員長（現）、報酬委員会 委員（現）



1. 登壇者のご紹介（資生堂 社外取締役 監査委員会 委員 中嶋 康博）

- 公認会計士としての会計監査やアドバイザリー業務の豊富な経験と実績のほか、グローバル企業の経営に関する知見と的確な課題認識を有する。
- 当社では、2025年3月に社外取締役、監査委員会 委員に就任。

1984年4月	株式会社日立製作所 入社
1995年3月	公認会計士登録
2007年7月	あらた監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人） 代表社員
2012年7月	同法人 執行役品質管理担当
2014年7月	同法人 名古屋事務所長
2017年7月	同法人 監視委員会 委員
2022年4月	大阪公立大学 大学院経営学研究科特任教授（現）
2022年7月	中嶋公認会計士事務所 所長（現）
2023年3月	株式会社ブリヂストン 社外取締役（現）
2025年3月	当社 社外取締役（現）、監査委員会 委員（現）



2. 2030 中期経営戦略、その他キートピックの監督状況および評価

■ 「2030 中期経営戦略」執行の監督

- ① 成長のモニタリング、半年を経たの課題認識、適切なリスクテイクや成長投資への支援・後押し
- ② 収益性/ROIC/ROE/CF改善の進捗と課題認識

■ 執行による各種リスク対応の監督

執行による各種リスク対応（地政学・サプライチェーン・サイバーセキュリティ等）に対する監督

■ 指名・報酬関連

取締役・執行体制に対する評価、CEOサクセッション、役員報酬制度のアップデート

SHISEIDO