

半 期 報 告 書

(第127期中)

The Shiseido logo, featuring a stylized 'S' symbol followed by the word 'HISEIDO' in a bold, serif font.

株 式 会 社 資 生 堂

半 期 報 告 書

- 1 本書は半期報告書を金融商品取引法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用し提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 2 本書には、上記の方法により提出した半期報告書に添付された期中レビュー報告書及び上記の半期報告書と同時に提出した確認書を末尾に綴じ込んでおります。

目 次

	頁
【表紙】	1
第一部 【企業情報】	2
第1 【企業の概況】	2
1 【主要な経営指標等の推移】	2
2 【事業の内容】	2
第2 【事業の状況】	3
1 【事業等のリスク】	3
2 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】	3
3 【重要な契約等】	8
第3 【提出会社の状況】	9
1 【株式等の状況】	9
2 【役員の状況】	11
第4 【経理の状況】	12
1 【要約中間連結財務諸表】	13
2 【その他】	31
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】	32

期中レビュー報告書

確認書

【表紙】

【提出書類】	半期報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の5第1項の表の第1号
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年8月5日
【中間会計期間】	第127期中(自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)
【会社名】	株式会社資生堂
【英訳名】	Shiseido Company, Limited
【代表者の役職氏名】	代表執行役 社長 CEO 藤 原 憲 太 郎
【本店の所在の場所】	東京都中央区銀座七丁目5番5号
【電話番号】	03(3572)5111
【事務連絡者氏名】	代表執行役 CFO 廣 藤 綾 子
【最寄りの連絡場所】	東京都港区東新橋一丁目6番2号
【電話番号】	03(3572)5111
【事務連絡者氏名】	代表執行役 CFO 廣 藤 綾 子
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

回次	第126期 中間連結会計期間	第127期 中間連結会計期間	第126期
会計期間	自 2025年1月1日 至 2025年6月30日	自 2026年1月1日 至 2026年6月30日	自 2025年1月1日 至 2025年12月31日
売上高 (百万円)	469,831	498,965	969,992
税引前中間(当期)利益又は損失(△) (百万円)	19,202	44,200	△27,715
親会社の所有者に帰属する 中間(当期)利益又は損失(△) (百万円)	9,535	29,697	△40,680
親会社の所有者に帰属する 中間(当期)包括利益 (百万円)	△14,955	43,372	△12,322
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	613,940	636,618	600,756
総資産額 (百万円)	1,250,602	1,273,863	1,267,256
基本的1株当たり中間(当期)利益 又は損失(△) (円)	23.87	74.32	△101.83
希薄化後1株当たり中間(当期)利益 又は損失(△) (円)	23.86	74.30	△101.83
親会社所有者帰属持分比率 (%)	49.1	50.0	47.4
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	37,888	31,642	109,890
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△20,407	△9,123	△43,424
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△31,415	△12,195	△77,248
現金及び現金同等物の 中間期末(期末)残高 (百万円)	81,517	105,671	91,839

(注) 1 当社は要約中間連結財務諸表を作成しているため、提出会社の主要な経営指標等の推移については記載していません。

2 上記指標は、国際会計基準(以下「IFRS」という。)により作成した要約中間連結財務諸表および連結財務諸表に基づいています。

2 【事業の内容】

当中間連結会計期間において、当社および当社の関係会社において営まれている事業の内容について、重要な変更はありません。また、主要な関係会社についても異動はありません。

第2 【事業の状況】

1 【事業等のリスク】

当中間連結会計期間において、当半期報告書に記載した「事業の状況」、「経理の状況」等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクの発生または有価証券報告書(2026年3月23日提出)に記載した「事業等のリスク」についての重要な変更はありません。

2 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当半期報告書提出日現在において当社グループが判断したものです。

(1) 財政状態および経営成績の状況

(単位：百万円)

	売上高	コア営業利益	営業利益	税引前 中間利益	親会社の 所有者に 帰属する 中間利益	EBITDA
2026年12月 期中間期	498,965	44,432	41,925	44,200	29,697	70,017
2025年12月 期中間期	469,831	23,372	18,084	19,202	9,535	48,540
増減率	6.2%	90.1%	131.8%	130.2%	211.4%	44.2%
外貨増減率	△0.6%					
実質増減率	△0.2%					

- (注) 1 コア営業利益は、営業利益から構造改革に伴う費用・減損損失・買収関連費用等、非経常的な要因により発生した損益(非経常項目)を除いて算出しています。
- 2 EBITDAは、コア営業利益に、減価償却費(使用権資産の減価償却費を除く)および償却費を加算しています。
- 3 売上高における実質増減率は、為替影響、当中間連結会計期間・前中間連結会計期間におけるすべての事業譲渡影響および譲渡に係る移行期間中のサービス提供に関わる影響(以下「事業譲渡影響」という。)を除いて計算しています。

当中間連結会計期間の売上高は前年比6.2%増の4,990億円、現地通貨ベースでは前年比0.6%減、為替影響、事業譲渡影響を除く実質ベースでは前年比0.2%減と、前年並みの着地となりました。

コア営業利益は、前年に対し211億円増益の444億円となりました。米州およびグローバル本社での構造改革効果、全社を挙げたコストマネジメントおよび為替変動の影響などが寄与しました。

親会社の所有者に帰属する中間利益は、202億円増益の297億円となりました。コア営業利益の増益に加え、前年に非経常項目において主に米州事業の構造改革費用を計上したことによる反動も影響しました。

なお、EBITDAマージンは14.0%となりました。

当中間連結会計期間における連結財務諸表項目(収益および費用)の主な為替換算レートは、1ドル＝158.1円、1ユーロ＝184.4円、1中国元＝23.0円です。

各報告セグメントの経営成績は次のとおりです。

(単位：百万円)

区 分		当中間期	構成比	前中間期	構成比	増 減	増減率	外貨 増減率	実質 増減率
売 上 高	日本事業	144,701	29.0%	145,872	31.0%	△1,170	△0.8%	△0.8%	△0.4%
	中国・トラベルリテール 事業	191,406	38.4%	173,941	37.0%	17,465	10.0%	△0.1%	△0.1%
	アジアパシフィック事業	37,064	7.4%	33,663	7.2%	3,400	10.1%	1.9%	2.1%
	米州事業	54,572	10.9%	51,469	11.0%	3,102	6.0%	△0.9%	△0.9%
	欧州事業	66,863	13.4%	59,499	12.7%	7,363	12.4%	△1.2%	△1.2%
	その他	4,357	0.9%	5,386	1.1%	△1,029	△19.1%	△20.0%	6.2%
	合 計	498,965	100.0%	469,831	100.0%	29,133	6.2%	△0.6%	△0.2%

区 分		当中間期	売上比	前中間期	売上比	増 減	増減率	セグメント間の 内部売上高 又は振替高を含めた 売上高	
								当中間期	前中間期
コ ア 営 業 利 益 又 は 損 失	日本事業	20,911	14.4%	19,506	13.3%	1,404	7.2%	145,002	146,605
	中国・トラベルリテール 事業	47,630	24.6%	38,811	22.1%	8,819	22.7%	193,318	175,463
	アジアパシフィック事業	2,222	5.9%	△129	△0.4%	2,351	—	37,732	34,186
	米州事業	2,015	3.6%	△5,830	△10.8%	7,846	—	56,608	54,079
	欧州事業	△3,393	△4.8%	△2,557	△4.1%	△835	—	70,113	62,320
	その他	△173	△3.5%	△900	△13.5%	726	—	4,905	6,651
	小 計	69,212	13.6%	48,899	10.2%	20,313	41.5%	507,680	479,308
調整額		△24,779	—	△25,526	—	746	—	△8,715	△9,476
合 計		44,432	8.9%	23,372	5.0%	21,059	90.1%	498,965	469,831

(注) 1 売上高における実質増減率は、為替影響および事業譲渡影響を除いて計算しています。

2 「その他」は飲食業等を含んでいます。

3 コア営業利益又は損失における売上比は、セグメント間の内部売上高又は振替高を含めた売上高に対する比率です。

4 コア営業利益又は損失の「調整額」は、主に各報告セグメントに配分していない本社費用、各報告セグメントへの配賦額と実際発生額との差額および原価差額等です。本社費用は、主に本社機能部門および基礎研究開発部門等に係る費用です。

① 日本事業

日本事業では、国内は「エリクシール」「アネッサ」「SHISEIDO」で力強い成長を継続した一方、インバウンドは中国人旅行者が減少し、全体で売上高は前年比0.8%減の1,447億円となりました。事業譲渡影響を除く実質ベースでは前年比0.4%減となりました。コア営業利益は209億円、コストマネジメントにより、前年に対し14億円の増益となりました。

② 中国・トラベルリテール事業

中国・トラベルリテール事業では、中国が「618」Eコマースプロモーションを中心に成長した一方、トラベルリテール(空港・市中免税店などでの化粧品・フレグランスの販売)ではリテラー再編の影響等が継続しました。為替影響により全体で売上高は前年比10.0%増の1,914億円となりました。現地通貨ベースでは前年比0.1%減、為替影響および事業譲渡影響を除く実質ベースでは前年比0.1%減となりました。コア営業利益は476億円、コストマネジメントにより、前年に対し88億円の増益となりました。

③ アジアパシフィック事業

アジアパシフィック事業では、韓国・ベトナム・タイなどで注力ブランドを中心に成長し、売上高は前年比10.1%増の371億円となりました。現地通貨ベースでは前年比1.9%増、為替影響および事業譲渡影響を除く実質ベースでも前年比2.1%増となりました。コア営業利益は22億円、売上増に伴う差益増およびコストマネジメント等により、前年に対し24億円の増益となりました。

④ 米州事業

米州事業では、「Dr. Dennis Gross Skincare」は前年比マイナス成長が継続したものの、為替影響により売上高は前年比6.0%増の546億円となりました。現地通貨ベースでは前年比0.9%減、為替影響、事業譲渡影響を除く実質ベースでは前年比0.9%減となりました。コア営業利益は20億円、売上減に伴う差益減を構造改革効果で相殺し、前年に対し78億円の増益となりました。

⑤ 欧州事業

欧州事業では「SHISEIDO」「Drunk Elephant」等の苦戦が継続した一方、「narciso rodriguez」等フレグランスの成長や、為替影響により、売上高は前年比12.4%増の669億円となりました。現地通貨ベースでは前年比1.2%減、為替影響および事業譲渡影響を除く実質ベースでは前年比1.2%減となりました。コア営業損失は34億円、売上減に伴う差益減およびマーケティングの先行投資の増加などにより、前年に対し8億円の減益となりました。

(2) キャッシュ・フローの状況

当中間連結会計期間末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末の918億円に比べ138億円増加し、1,057億円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当中間連結会計期間の営業活動によるキャッシュ・フローは、税引前中間利益(442億円)、減価償却費及び償却費(359億円)、営業債権の増減額(96億円)などの増加項目があった一方、営業債務の増減額(243億円)、その他流動負債の増減額(95億円)などの減少項目があったことにより、前年同期に比べて62億円減少の316億円の収入となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当中間連結会計期間の投資活動によるキャッシュ・フローは、工場設備への投資等である有形固定資産の取得による支出(117億円)、ITシステムへの投資等の無形資産の取得による支出(55億円)などにより、前年同期に比べて113億円支出は減少し、91億円の支出となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当中間連結会計期間の財務活動によるキャッシュ・フローは、短期借入金の増加(130億円)があった一方、リース負債の返済による支出(126億円)、配当金の支払額(80億円)などにより、前年同期に比べて192億円支出は減少し、122億円の支出となりました。

(3) 経営方針・経営戦略等

有価証券報告書(2026年3月23日提出)の記載から重要な変更または新たな発生はありません。

(4) 事業上および財務上の対処すべき課題

有価証券報告書(2026年3月23日提出)の記載から重要な変更または新たな発生はありません。

(5) 研究開発活動

当中間連結会計期間におけるグループ全体の研究開発活動の金額は、132億円(売上高比2.6%)です。なお、当中間連結会計期間において、当社グループの研究開発活動の状況に重要な変更はありません。

(6) 従業員数

当中間連結会計期間において、従業員数に著しい増減はありません。

(7) 生産、受注および販売の実績

当中間連結会計期間において、生産、受注および販売の実績について著しい変動はありません。

(8) 主要な設備

当中間連結会計期間において、主要な設備の重要な異動または前連結会計年度末において計画中であったものに著しい変更はありません。

(9) 経営成績に重要な影響を与える要因および経営戦略の現状と見通し

連結業績予想については、2026年2月10日に「2025年12月期 決算短信」で公表した見通しから変更はありません。

(10) 資本の財源および資金の流動性についての分析

① 資金調達と流動性マネジメント

資金調達と流動性マネジメントの基本方針は、有価証券報告書(2026年3月23日提出)の記載から変更ありません。なお、当中間連結会計期間末現在において、当社グループの流動性は十分な水準にあり、資金調達手段は分散されていることから、財務の柔軟性は引き続き高いと考えています。

② 格付け

株式会社格付投資情報センターより取得している2026年7月31日現在の発行体格付けはA(見通し：安定的)となっています。

③ 資産及び負債・資本

総資産は、営業債権及びその他の債権や有形固定資産が減少した一方で、現金及び現金同等物の増加や棚卸資産の増加などにより、前連結会計年度末に比べ66億円増の1兆2,739億円となりました。負債は、短期借入金が増加した一方で、営業債務及びその他の債務の減少などにより261億円減の6,199億円となりました。資本は、配当金支払いにより利益剰余金が減少した一方、中間利益による利益剰余金の増加や円安により在外営業活動体の換算差額が増加したことなどから、327億円増の6,540億円となりました。

また、親会社の所有者に帰属する持分に対する現預金を除いた有利子負債(リース負債除く)の割合を示すネットデット・エクイティ・レシオは0.15倍となりました。

3 【重要な契約等】

当中間連結会計期間末現在において、重要な契約等の決定または締結等はありません。

第3 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

① 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1, 200, 000, 000
計	1, 200, 000, 000

② 【発行済株式】

種類	中間会計期間末 現在発行数(株) (2026年6月30日)	提出日現在 発行数(株) (2026年8月5日)	上場金融商品取引所名 または登録認可 金融商品取引業協会名	内容
普通株式	400, 000, 000	400, 000, 000	東京証券取引所 プライム市場	権利内容に制限のない標準となる株式であり、単元株式数は100株となります。
計	400, 000, 000	400, 000, 000	—	—

(2) 【新株予約権等の状況】

① 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

② 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2026年1月1日～ 2026年6月30日	—	400, 000	—	64, 506	—	70, 258

(5) 【大株主の状況】

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	2026年6月30日現在
			発行済株式 (自己株式を除く。)の総数に 対する所有株式数の 割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)(注)1	東京都港区赤坂一丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	68, 029	17. 02
株式会社日本カストディ銀行(信託口)(注)1	東京都中央区晴海一丁目8番12号	21, 613	5. 40
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南二丁目15番1号 品川 インターシティA棟)	16, 901	4. 22

STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505301 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南二丁目15番1号 品川イ ンターシティA棟)	10,626	2.65
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE NON TREATY CLIENTS ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行東京支 店)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK (東京都中央区日本橋三丁目11番1号)	8,593	2.15
みずほ信託銀行株式会社 退職給 付信託 みずほ銀行口 再信託受 託者 株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海一丁目8番12号	7,000	1.75
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE IEDU UCITS CLIENTS NON LENDING 15 PCT TREATY ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行東京支 店)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK (東京都中央区日本橋三丁目11番1号)	6,333	1.58
JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南二丁目15番1号 品川イ ンターシティA棟)	5,932	1.48
日本生命保険相互会社 (常任代理人 日本マスタートラス ト信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号 (東京都港区赤坂一丁目8番1号 赤坂イ ンターシティAIR)	5,615	1.40
SMBC日興証券株式会社	東京都千代田区丸の内3丁目3番1号	5,294	1.32
計	—	155,941	39.02

- (注) 1 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)、株式会社日本カストディ銀行(信託口)の所有株式数は、すべて信託業務に係る株式です。
- 2 インディペンデント フランチャイズ パートナース エルエルピーから、2025年6月27日付で33,186千株(持株比率8.30%)を保有している旨の大量保有に関する変更報告書が関東財務局長に提出されています。
- しかし、当社として当中間会計期間の末日における同社の実質保有株式数の確認ができないため、上記大株主には含めていません。
- 3 野村證券株式会社から、2025年11月7日付で共同保有者合計で23,593千株(持株比率5.90%)を保有しており、そのうち22,340千株(同5.59%)を野村アセットマネジメント株式会社が保有している旨の大量保有に関する変更報告書が関東財務局長に提出されています。
- しかし、当社として当中間会計期間の末日における同社の実質保有株式数の確認ができないため、上記大株主には含めていません。
- 4 三井住友信託銀行株式会社から、2026年4月21日付で共同保有者合計で20,632千株(持株比率5.16%)を保有しており、そのうち10,463千株(同2.61%)をアモーヴァ・アセットマネジメント株式会社が保有し、10,169千株(同2.54%)を三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社が保有している旨の大量保有に関する変更報告書が関東財務局長に提出されています。
- しかし、当社として当中間会計期間の末日における上記2社の実質保有株式数の確認ができないため、上記大株主には含めていません。
- 5 株式会社みずほ銀行から、2026年4月22日付で共同保有者合計で18,472千株(持株比率4.62%)を保有しており、そのうち9,695千株(同2.42%)をアセットマネジメントOne株式会社が保有している旨の大量保有に関する変更報告書が関東財務局長に提出されています。
- しかし、当社として当中間会計期間の末日における同社の実質保有株式数の確認ができないため、上記大株主には含めていません。
- 6 ノルウェー銀行(Norges Bank)から、2026年6月26日付で21,886千株(持株比率5.47%)を保有している旨の大量保有に関する変更報告書が関東財務局長に提出されています。
- しかし、当社として当中間会計期間の末日における同社の実質保有株式数の確認ができないため、上記大株主には含めていません。
- 7 ブラックロック・ジャパン株式会社から、2026年6月18日付で共同保有者合計で32,120千株(持株比率8.03%)を保有しており、そのうち7,378千株(同1.84%)を同社が保有し、8,901千株(同2.22%)をブラックロック・ファンド・アドバイザーズ(BlackRock Fund Advisors)が保有し、5,391千株(同1.34%)をブラックロック・インスティテューショナル・トラスト・カンパニー、エヌ・エイ、(BlackRock Institutional Trust Company N.A.)が保有している旨の大量保有に関する変更報告書が関東財務局長に提出されています。
- しかし、当社として当中間会計期間の末日における上記3社の実質保有株式数の確認ができないため、上記大株主には含めていません。

(6) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2026年6月30日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 375,600	—	権利内容に制限のない標準となる株式
完全議決権株式(その他) (注)1	普通株式 399,085,600	3,990,856	同上
単元未満株式(注)2	普通株式 538,800	—	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	400,000,000	—	—
総株主の議決権	—	3,990,856	—

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」の欄には、(株)証券保管振替機構名義の株式が100株(議決権1個)含まれています。

2 「単元未満株式」の欄には、当社所有の自己株式38株が含まれています。

② 【自己株式等】

2026年6月30日現在

所有者の氏名 または名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社資生堂	東京都中央区銀座 七丁目5番5号	375,600	—	375,600	0.09
計	—	375,600	—	375,600	0.09

2 【役員の状況】

前事業年度の有価証券報告書提出日以降、当中間会計期間における役員の異動はありません。

第4 【経理の状況】

1 要約中間連結財務諸表の作成方法について

当社の要約中間連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）第312条の規定により、国際会計基準第34号「期中財務報告」（以下「IAS第34号」という。）に準拠して作成しています。

また、当社は、金融商品取引法第24条の5第1項の表の第1号の上欄に掲げる会社に該当し、連結財務諸表規則第1編及び第5編の規定により第1種中間連結財務諸表を作成しています。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、中間連結会計期間（2026年1月1日から2026年6月30日まで）に係る要約中間連結財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人による期中レビューを受けています。

1 【要約中間連結財務諸表】

(1) 【要約中間連結財政状態計算書】

	注記	前連結会計年度 (2025年12月31日)	当中間連結会計期間 (2026年6月30日)
		百万円	百万円
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物		91,839	105,671
営業債権及びその他の債権		163,329	156,715
棚卸資産		147,135	151,620
その他の金融資産	9	28,265	22,663
その他の流動資産		40,944	43,945
流動資産合計		471,514	480,615
非流動資産			
有形固定資産	6	283,813	276,319
のれん		58,793	60,869
無形資産	6	176,116	175,573
使用権資産		87,985	89,818
持分法で会計処理されている投資		2,972	2,947
その他の金融資産	9	96,401	99,773
退職給付に係る資産		35,998	36,176
繰延税金資産		45,021	42,803
その他の非流動資産		8,639	8,965
非流動資産合計		795,741	793,247
資産合計		1,267,256	1,273,863

	注記	前連結会計年度 (2025年12月31日)	当中間連結会計期間 (2026年6月30日)
		百万円	百万円
負債及び資本			
負債			
流動負債			
営業債務及びその他の債務		141,571	104,842
社債及び借入金		30,000	73,000
リース負債		20,205	20,737
その他の金融負債	9	20,271	22,272
未払法人所得税等		7,931	14,268
引当金		7,734	4,044
その他の流動負債		117,275	110,152
流動負債合計		344,989	349,318
非流動負債			
社債及び借入金		181,617	151,640
リース負債		91,337	91,519
その他の金融負債	9	2,635	2,403
退職給付に係る負債		6,186	6,238
引当金		4,446	4,635
繰延税金負債		3,387	2,753
その他の非流動負債		11,384	11,404
非流動負債合計		300,996	270,593
負債合計		645,985	619,912
資本			
資本金		64,506	64,506
資本剰余金		65,855	65,261
自己株式		△1,868	△1,512
利益剰余金	7	320,612	342,697
その他の資本の構成要素		151,650	165,666
親会社の所有者に帰属する持分合計		600,756	636,618
非支配持分		20,513	17,332
資本合計		621,270	653,951
負債及び資本合計		1,267,256	1,273,863

(2) 【要約中間連結損益計算書及び要約中間連結包括利益計算書】

【要約中間連結損益計算書】

	注記	前中間連結会計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)	当中間連結会計期間 (自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)
		百万円	百万円
売上高	5	469,831	498,965
売上原価	5	106,608	106,071
売上総利益		363,223	392,894
販売費及び一般管理費	5	347,525	356,288
その他の営業収益		2,829	5,324
その他の営業費用	5	442	4
営業利益	5	18,084	41,925
金融収益	9	3,606	5,044
金融費用	9	2,800	3,041
持分法による投資利益		312	272
税引前中間利益		19,202	44,200
法人所得税費用		10,122	15,186
中間利益		9,080	29,014
中間利益の帰属			
親会社の所有者		9,535	29,697
非支配持分		△455	△683
中間利益		9,080	29,014
1株当たり中間利益			
基本的1株当たり中間利益 (円)	8	23.87	74.32
希薄化後1株当たり中間利益 (円)	8	23.86	74.30

【要約中間連結包括利益計算書】

	注記	前中間連結会計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)	当中間連結会計期間 (自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)
		百万円	百万円
中間利益		9,080	29,014
その他の包括利益			
純損益に振り替えられることのない項目			
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 金融資産	9	59	△351
確定給付制度の再測定		66	-
持分法によるその他の包括利益		-	△7
純損益に振り替えられることのない項目合計		125	△359
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額		△24,792	14,591
持分法によるその他の包括利益		△158	83
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計		△24,950	14,674
税引後その他の包括利益		△24,824	14,315
中間包括利益		△15,744	43,329
中間包括利益の帰属			
親会社の所有者		△14,955	43,372
非支配持分		△789	△42
中間包括利益		△15,744	43,329

(3) 【要約中間連結持分変動計算書】

前中間連結会計期間(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)

親会社の所有者に帰属する持分						
注記	資本金	資本剰余金	自己株式	利益剰余金	その他の資本の構成要素	
					在外営業活動体の換算差額	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年1月1日時点の残高	64,506	74,138	△2,325	356,877	139,277	
中間利益又は損失（△）				9,535		
その他の包括利益					△24,653	96
中間包括利益合計	-	-	-	9,535	△24,653	96
自己株式の取得			△1			
自己株式の処分			410	△145		
配当金	7			△3,994		
支配継続子会社に対する持分変動		△16				
株式に基づく報酬取引		△397		603		
利益剰余金への振替				162		△96
その他				△37		
所有者との取引額合計	-	△413	409	△3,411	-	△96
2025年6月30日時点の残高	64,506	73,725	△1,916	363,001	114,623	-

親会社の所有者に帰属する持分					
注記	その他の資本の構成要素		合計	非支配持分	合計
	確定給付制度の再測定	合計			
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年1月1日時点の残高	-	139,277	632,474	22,169	654,643
中間利益又は損失（△）		-	9,535	△455	9,080
その他の包括利益	66	△24,491	△24,491	△333	△24,824
中間包括利益合計	66	△24,491	△14,955	△789	△15,744
自己株式の取得		-	△1		△1
自己株式の処分		-	265		265
配当金	7	-	△3,994	△1,219	△5,213
支配継続子会社に対する持分変動		-	△16	16	-
株式に基づく報酬取引		-	206		206
利益剰余金への振替	△66	△162	-		-
その他		-	△37	22	△15
所有者との取引額合計	△66	△162	△3,578	△1,180	△4,758
2025年6月30日時点の残高	-	114,623	613,940	20,199	634,139

当中間連結会計期間(自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)

注記	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	自己株式	利益剰余金	その他の資本の構成要素	
					在外営業活動体の換算差額	その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2026年1月1日時点の残高	64,506	65,855	△1,868	320,612	151,650	-
中間利益又は損失(△)				29,697		
その他の包括利益					14,015	△333
中間包括利益合計	-	-	-	29,697	14,015	△333
自己株式の取得			△1			
自己株式の処分			357	△22		
配当金	7			△7,990		
支配継続子会社に対する持分変動		165				
株式に基づく報酬取引		△759		728		
利益剰余金への振替				△341		333
その他				12		
所有者との取引額合計	-	△593	355	△7,612	-	333
2026年6月30日時点の残高	64,506	65,261	△1,512	342,697	165,666	-

注記	親会社の所有者に帰属する持分				
	その他の資本の構成要素		合計	非支配持分	合計
	確定給付制度の再測定	合計			
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2026年1月1日時点の残高	-	151,650	600,756	20,513	621,270
中間利益又は損失(△)		-	29,697	△683	29,014
その他の包括利益	△7	13,674	13,674	640	14,315
中間包括利益合計	△7	13,674	43,372	△42	43,329
自己株式の取得		-	△1		△1
自己株式の処分		-	334		334
配当金	7	-	△7,990	△1,947	△9,938
支配継続子会社に対する持分変動		-	165	△175	△10
株式に基づく報酬取引		-	△30		△30
利益剰余金への振替	7	341	-		-
その他		-	12	△1,013	△1,001
所有者との取引額合計	7	341	△7,510	△3,137	△10,648
2026年6月30日時点の残高	-	165,666	636,618	17,332	653,951

(4) 【要約中間連結キャッシュ・フロー計算書】

	注記	前中間連結会計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)	当中間連結会計期間 (自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)
		百万円	百万円
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前中間利益		19,202	44,200
減価償却費及び償却費		35,411	35,910
減損損失及び減損損失戻入（△は益）		15	147
固定資産処分損益（△は益）	5	1,019	456
退職給付に係る資産及び負債の増減額		419	△156
受取利息及び受取配当金		△3,597	△4,615
支払利息		2,284	2,622
持分法による投資利益		△312	△272
営業債権の増減額（△は増加）		12,662	9,614
棚卸資産の増減額（△は増加）		5,201	△674
営業債務の増減額（△は減少）		△28,771	△24,322
その他の流動負債の増減額（△は減少）		△872	△9,542
その他		△1,896	△15,325
小計		40,767	38,043
利息及び配当金の受取額		1,285	1,481
利息の支払額		△1,919	△2,069
法人所得税の支払額		△2,246	△5,812
営業活動によるキャッシュ・フロー		37,888	31,642
投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の預入による支出		△12,690	△15,374
定期預金の払戻による収入		14,132	21,817
有形固定資産の取得による支出		△10,584	△11,732
有形固定資産及び無形資産の売却による収入		16	361
無形資産の取得による支出		△12,160	△5,452
その他		878	1,257
投資活動によるキャッシュ・フロー		△20,407	△9,123

注記	前中間連結会計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)	当中間連結会計期間 (自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)
	百万円	百万円
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金及びコマーシャル・ペーパーの増減額（△は減少）	6,079	13,000
社債の償還による支出	△20,000	-
自己株式の取得による支出	△1	△1
自己株式の処分による収入	0	0
配当金の支払額	△4,009	△8,028
非支配持分への配当金の支払額	△1,611	△4,173
リース負債の返済による支出	△11,587	△12,629
その他	△285	△363
財務活動によるキャッシュ・フロー	△31,415	△12,195
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△13,935	10,323
現金及び現金同等物の期首残高	98,479	91,839
現金及び現金同等物に係る換算差額	△3,027	3,509
現金及び現金同等物の中間期末残高	81,517	105,671

【要約中間連結財務諸表注記】

1. 報告企業

株式会社資生堂(以下「当社」という。)は日本に所在する株式会社です。当社の要約中間連結財務諸表は、2026年6月30日を期末日とし、当社および当社連結子会社(以下「当社グループ」という。)ならびに関連会社に対する持分により構成されています。当社グループの事業内容および主要な活動は、注記「5. 事業セグメント」に記載しています。

2. 作成の基礎

(1) IFRSに準拠している旨

当社グループの要約中間連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)第1条の2第2号に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、同第312条の規定により、IAS第34号「期中財務報告」に準拠して作成しています。

本要約中間連結財務諸表は、2026年8月5日に代表執行役 社長 CEO 藤原憲太郎および代表執行役 CFO 廣藤綾子によって承認されています。

(2) 測定の基礎

当社グループの要約中間連結財務諸表は公正価値で測定されている特定の金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成しています。

(3) 機能通貨および表示通貨

当社グループの要約中間連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨とし、百万円未満を切り捨てて表示しています。

(4) 表示方法の変更

(要約中間連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前中間連結会計期間において「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示していた「その他の流動負債の増減額(△は減少)」については金額的重要性が増したため、当中間連結会計期間より「その他の流動負債の増減額(△は減少)」として区分掲記しています。

また、前中間連結会計期間において、独立掲記していた「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「構造改革引当金の増減額(△は減少)」は金額的重要性が乏しくなったため、当中間連結会計期間より「その他」に含めて表示しています。

この表示方法の変更を反映させるため、前中間連結会計期間の要約中間連結キャッシュ・フロー計算書の組み替えを行っています。

この結果、前中間連結会計期間の要約中間連結キャッシュ・フロー計算書において「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めて表示していた△872百万円は、「その他の流動負債の増減額(△は減少)」として組み替えています。

また、前中間連結会計期間の要約中間連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「構造改革引当金の増減額(△は減少)」に表示していた2,564百万円は、「その他」として組み替えています。

3. 重要性がある会計方針

当社グループが本要約中間連結財務諸表において適用する会計方針は、前連結会計年度に係る連結財務諸表において適用した会計方針と同様です。

なお、当中間連結会計期間の法人所得税費用は、見積平均年次実効税率を用いて算定しています。

4. 重要な会計上の見積り及び判断

IFRSに準拠した要約中間連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用ならびに資産、負債、収益および費用の金額に影響を及ぼす判断、見積りおよび仮定を行うことが要求されています。実際の業績は、これらの見積りとは異なる場合があります。

見積りおよびその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した会計期間およびそれ以降の将来の会計期間において認識されます。

本要約中間連結財務諸表における重要な会計上の見積りおよび見積りを伴う判断は、前連結会計年度に係る連結財務諸表と同様です。

5. 事業セグメント

(1) セグメントの概要

当社グループの事業セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、経営者が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、主に化粧品を製造・販売しており、お客さまの購買接点タイプ別に区分したブランドカテゴリーと、5つの地域(日本、中国・トラベルリテール、アジアパシフィック、米州、欧州)を掛け合わせたマトリクス型の体制のもと、事業活動を展開しています。その上で、各地域の責任者が、地域ごとに幅広い権限と、売上・利益への責任を持ち、機動的な意思決定を行っていることから、当社のセグメントは地域を主として、「日本事業」「中国・トラベルリテール事業」「アジアパシフィック事業」「米州事業」および「欧州事業」の5つを報告セグメントとしています。

「日本事業」は、国内におけるブランドカテゴリー別事業(プレステージ、フレグランス、プレミアム等)およびヘルスケア事業(美容食品、一般用医薬品の販売)等を包括しています。

「中国・トラベルリテール事業」は、中国大陸、香港および全世界の免税店エリアにおけるブランドカテゴリー別事業(プレステージ、フレグランス、コスメティクス等)を包括しています。

「アジアパシフィック事業」は、日本、中国大陸、香港を除くアジア・オセアニア地域におけるブランドカテゴリー別事業(プレステージ、フレグランス、コスメティクス等)を包括しています。

「米州事業」は、アメリカ地域におけるブランドカテゴリー別事業(プレステージ、フレグランス等)を包括しています。

「欧州事業」は、ヨーロッパ、中東およびアフリカ地域におけるブランドカテゴリー別事業(プレステージ、フレグランス等)を包括しています。

「その他」は、飲食業等を包括しています。

(2) 報告セグメントごとの売上高、利益または損失の金額の算定方法

報告セグメントの会計方針は、注記「3. 重要性がある会計方針」で記載している会計方針と同様です。

報告セグメントの利益は営業利益(または損失)から構造改革に伴う費用・減損損失・買収関連費用等、非経常的な要因により発生した損益(非経常項目)を除いて算出したコア営業利益で表示しています。

なお、セグメント間の取引価格および振替価格は市場実勢を勘案して決定しています。

(3) セグメント収益および業績

当社グループの報告セグメントによる収益および業績は以下のとおりです。

前中間連結会計期間(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)

	報告セグメント				
	日本事業	中国・トラベ ルリテール事 業	アジア パシフィック 事業	米州事業	欧州事業 (注)1
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
売上高					
外部顧客への売上高	145,872	173,941	33,663	51,469	59,499
セグメント間の 内部売上高又は振替高	733	1,522	523	2,610	2,821
合計	146,605	175,463	34,186	54,079	62,320
セグメント利益 (△は損失) (コア営業利益)	19,506	38,811	△129	△5,830	△2,557
	その他 (注)2	合計	調整額 (注)3	連結	
	百万円	百万円	百万円	百万円	
売上高					
外部顧客への売上高	5,386	469,831	—	469,831	
セグメント間の 内部売上高又は振替高	1,265	9,476	△9,476	—	
合計	6,651	479,308	△9,476	469,831	
セグメント利益 (△は損失) (コア営業利益)	△900	48,899	△25,526	23,372	

(注) 1 「欧州事業」は、中東およびアフリカ地域を含みます。

2 「その他」は、飲食業等を含んでいます。

3 セグメント利益(△は損失)の「調整額」は、主に各事業セグメントに配分していない本社費用(△33,767百万円)、各事業セグメントへの配賦額と実際発生額との差額(3,092百万円)および原価差額(5,349百万円)等です。本社費用は、主に本社機能部門および基礎研究開発部門等に係る費用です。

当中間連結会計期間(自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)

	報告セグメント				
	日本事業	中国・トラベル リテール事業	アジア パシフィック 事業	米州事業	欧州事業 (注)1
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
売上高					
外部顧客への売上高	144,701	191,406	37,064	54,572	66,863
セグメント間の 内部売上高又は振替高	300	1,912	667	2,036	3,249
合計	145,002	193,318	37,732	56,608	70,113
セグメント利益 (△は損失) (コア営業利益)	20,911	47,630	2,222	2,015	△3,393

	その他 (注)2	合計	調整額 (注)3	連結
	百万円	百万円	百万円	百万円
売上高				
外部顧客への売上高	4,357	498,965	—	498,965
セグメント間の 内部売上高又は振替高	547	8,715	△8,715	—
合計	4,905	507,680	△8,715	498,965
セグメント利益 (△は損失) (コア営業利益)	△173	69,212	△24,779	44,432

(注) 1 「欧州事業」は、中東およびアフリカ地域を含みます。

2 「その他」は、飲食業等を含んでいます。

3 セグメント利益(△は損失)の「調整額」は、主に各事業セグメントに配分していない本社費用(△29,217百万円)、各事業セグメントへの配賦額と実際発生額との差額(5,789百万円)および原価差額(△1,432百万円)等です。本社費用は、主に本社機能部門および基礎研究開発部門等に係る費用です。

セグメント利益から、営業利益への調整は、以下のとおりです。

	前中間連結会計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)	当中間連結会計期間 (自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)
	百万円	百万円
セグメント利益	23,372	44,432
構造改革費用	△4,817	△1,952
減損損失	△255	△37
減損損失戻入	239	4
固定資産売却益	—	17
買収関連費用	△25	—
社内制度変更に伴う一時費用	△18	—
その他	△410	△540
営業利益	18,084	41,925

前中間連結会計期間における構造改革費用は、米州事業の人員削減に係る費用等「アクションプラン 2025-2026」に係る費用です。要約中間連結損益計算書上、当該費用は「売上原価」および「販売費及び一般管理費」に含まれています。

当中間連結会計期間における構造改革費用は、「アクションプラン 2025-2026」に係る費用および連結子会社である台湾資生堂股份有限公司の新竹工場閉鎖等「2030 中期経営戦略」に係る費用です。要約中間連結損益計算書上、当該費用は「売上原価」、「販売費及び一般管理費」および「その他の営業費用」に含まれています。

前中間連結会計期間における買収関連費用は、DDG Skincare Holdings LLCの買収に伴う直接的な費用です。要約中間連結損益計算書上、当該費用は「販売費及び一般管理費」に含まれています。

前中間連結会計期間における社内制度変更に伴う一時費用は、要約中間連結損益計算書上、「販売費及び一般管理費」に含まれています。

6. 有形固定資産及び無形資産

有形固定資産及び無形資産の取得および、売却または処分金額は、前中間連結会計期間においてそれぞれ、19,411百万円、1,035百万円、当中間連結会計期間においてそれぞれ、13,762百万円、817百万円です。

有形固定資産および無形資産の取得に関する重要なコミットメントについては、前連結会計年度末、当中間連結会計期間末においてそれぞれ、1,715百万円、576百万円です。

なお、当社グループでは、各期末日時点において、契約総額が確定しているシステム開発、運用・保守の一括契約のうち一部は、具体的な支出の対価が未確定であるため、契約残高を重要なコミットメントの金額として開示しています。

そのため、当該金額には、将来の期間において費用として認識される金額が含まれています。

7. 配当金

配当金の支払額は以下のとおりです。

前中間連結会計期間(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)

決議日	株式の種類	配当金の総額 百万円	1株当たり 配当額 円	基準日	効力発生日
2025年3月26日 定時株主総会	普通株式	3,994	10.00	2024年12月31日	2025年3月27日

当中間連結会計期間(自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)

決議日	株式の種類	配当金の総額 百万円	1株当たり 配当額 円	基準日	効力発生日
2026年3月25日 定時株主総会	普通株式	7,990	20.00	2025年12月31日	2026年3月26日

基準日が当中間連結会計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当中間連結会計期間の末日後となるものは以下のとおりです。

前中間連結会計期間(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)

決議日	株式の種類	配当金の総額 百万円	1株当たり 配当額 円	基準日	効力発生日
2025年8月6日 取締役会	普通株式	7,990	20.00	2025年6月30日	2025年9月4日

当中間連結会計期間(自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)

決議日	株式の種類	配当金の総額 百万円	1株当たり 配当額 円	基準日	効力発生日
2026年8月5日 取締役会	普通株式	11,988	30.00	2026年6月30日	2026年9月3日

8. 1株当たり利益

(1) 基本的1株当たり中間利益の算定上の基礎

	前中間連結会計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)	当中間連結会計期間 (自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)
親会社の所有者に帰属する中間利益 (百万円)	9,535	29,697
親会社の普通株主に帰属しない中間利益 (百万円)	—	—
基本的1株当たり中間利益の計算に使用する 中間利益(百万円)	9,535	29,697
加重平均普通株式数(千株)	399,443	399,561
基本的1株当たり中間利益(円)	23.87	74.32

(2) 希薄化後1株当たり中間利益の算定上の基礎

	前中間連結会計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)	当中間連結会計期間 (自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)
基本的1株当たり中間利益の計算に使用する 中間利益(百万円)	9,535	29,697
中間利益調整額(百万円)	—	—
希薄化後1株当たり中間利益の計算に使用する 中間利益(百万円)	9,535	29,697
加重平均普通株式数(千株)	399,443	399,561
普通株式増加数		
新株予約権(千株)	180	143
希薄化後の加重平均普通株式数(千株)	399,624	399,705
希薄化後1株当たり中間利益(円)	23.86	74.30

9. 金融商品

(1) 金融商品の公正価値

公正価値で測定する金融商品について、測定に用いたインプットの観察可能性および重要性に応じた公正価値測定額を、レベル1からレベル3まで分類しています。

レベル1：活発な市場における同一の資産又は負債の市場価格(無調整)

レベル2：レベル1以外の、観察可能な価格を直接又は間接的に使用して算出された公正価値

レベル3：観察不能なインプットを含む評価技法から算出された公正価値

① 公正価値の算定方法

金融商品の公正価値の算定方法は以下のとおりです。

(現金及び現金同等物、営業債権及びその他の債権、営業債務及びその他の債務)

短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額に基づいています。

(その他の金融資産、その他の金融負債)

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産および純損益を通じて公正価値で測定する金融資産のうち、上場株式は、期末日の市場価格により算定しています。非上場株式および出資金は、割引将来キャッシュ・フロー法等により算定しています。

償却原価で測定するその他の金融資産は、主に長期貸付金、敷金及び差入保証金です。また、償却原価で測定するその他の金融負債は、主に長期未払金です。長期貸付金の公正価値については、エクイティボラティリティ、リスクフリーレート等をインプットとしたオプションプライシングモデルを用いて測定しています。敷金及び差入保証金ならびに長期未払金の公正価値については将来キャッシュ・フローを現在の市場利子等で割り引いた現在価値により算定しています。なお、短期間で決済される償却原価で測定する金融資産、金融負債については、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額に基づいています。

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産または金融負債であるデリバティブのうち、為替予約および金利スワップについては、取引先金融機関から提示された先物為替相場または会計期間末日の金利スワップの利率等に基づいて算定しています。

(社債及び借入金)

短期借入金は、短期間で決済されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額に基づいています。

長期借入金のうち変動金利によるものは、短期間で市場金利が反映されるため、公正価値は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額に基づいています。

長期借入金のうち固定金利によるものは、将来キャッシュ・フローを新規に同様の契約を実行した場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しています。

社債は、市場価格等に基づいて算定しています。

② 償却原価で測定する金融商品

償却原価で測定する金融商品の帳簿価額と公正価値は以下のとおりです。なお、公正価値と帳簿価額が極めて近似している金融商品については、以下の表に含めていません。

	前連結会計年度 (2025年12月31日)		当中間連結会計期間 (2026年6月30日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
	百万円	百万円	百万円	百万円
その他の金融資産				
敷金及び差入保証金	22,221	13,086	21,518	11,758
長期貸付金	47,822	33,102	52,397	26,896
合計	70,044	46,188	73,915	38,654

(注) 敷金及び差入保証金の公正価値ヒエラルキーのレベルは2に区分しています。長期貸付金の公正価値ヒエラルキーのレベルは3に区分しています。

③ 公正価値で測定する金融商品

公正価値で測定する金融商品の公正価値ヒエラルキーは以下のとおりです。

前連結会計年度(2025年12月31日)

	レベル1 百万円	レベル2 百万円	レベル3 百万円	合計 百万円
資産：				
純損益を通じて公正価値で 測定する金融資産				
その他の金融資産				
デリバティブ	—	333	—	333
出資金	—	—	4,715	4,715
その他	91	—	3,785	3,876
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資 産				
その他の金融資産				
株式及び出資金	3,387	68	5,130	8,586
合計	3,478	402	13,631	17,512
負債：				
純損益を通じて公正価値で 測定する金融負債				
その他の金融負債				
デリバティブ	—	703	—	703
合計	—	703	—	703

当中間連結会計期間(2026年6月30日)

	レベル1 百万円	レベル2 百万円	レベル3 百万円	合計 百万円
資産：				
純損益を通じて公正価値で 測定する金融資産				
その他の金融資産				
デリバティブ	—	79	—	79
出資金	—	—	4,928	4,928
その他	93	—	3,793	3,887
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資 産				
その他の金融資産				
株式及び出資金	2,308	71	5,512	7,891
合計	2,401	150	14,234	16,786
負債：				
純損益を通じて公正価値で 測定する金融負債				
その他の金融負債				
デリバティブ	—	1,253	—	1,253
合計	—	1,253	—	1,253

公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は、振替を生じさせた事象または状況の変化が生じた日に認識しています。前連結会計年度および当中間連結会計期間において、公正価値レベル1とレベル2の間の振替は行っていない。

④ レベル3に分類された金融商品の公正価値測定に関する情報

レベル3に分類された金融商品は主に非上場株式、出資金であり、割引将来キャッシュ・フロー法等を用いて算定しています。

レベル3に分類された金融商品については、グループ会計方針および会計指針に従い、対象となる金融商品の性質、特徴およびリスクを適切に反映できる評価技法およびキャッシュ・フロー等のインプットを用いて測定し、担当部門の担当者が評価および評価結果の分析を実施しています。評価結果は担当部門の責任者によりレビューされ承認されています。

レベル3に分類した金融商品について、観察可能でないインプットを合理的に考え得る代替的な仮定に変更した場合に著しい公正価値の増減は見込まれていません。

⑤ レベル3に分類された金融商品の調整表

レベル3に分類された金融商品の期首から期末までの変動は以下のとおりです。

前中間連結会計期間(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)

	その他の包括利益 を通じて公正価値 で測定する 金融資産	純損益を通じて公 正価値で測定する 金融資産
	百万円	百万円
期首残高	4,971	8,205
利得および損失合計		
純損益(注)1	—	△34
その他の包括利益(注)2	164	—
購入	—	—
売却・回収	—	△9
その他	△9	△173
期末残高	5,126	7,988

当中間連結会計期間(自 2026年1月1日 至 2026年6月30日)

	その他の包括利益 を通じて公正価値 で測定する 金融資産	純損益を通じて公 正価値で測定する 金融資産
	百万円	百万円
期首残高	5,130	8,500
利得および損失合計		
純損益(注)1	—	19
その他の包括利益(注)2	383	—
購入	—	—
売却・回収	△1	—
その他	—	201
期末残高	5,512	8,722

(注) 1 要約中間連結損益計算書の「金融収益」および「金融費用」に含まれています。各期末日現在で保有している純損益を通じて公正価値で測定する金融資産に関連する未実現損益の変動に起因する額は、前中間連結会計期間△34百万円、当中間連結会計期間19百万円です。

2 要約中間連結包括利益計算書の「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産」に含まれています。

2 【その他】

（重要な訴訟事件等）

該当事項はありません。

（中間配当）

第127期(2026年1月1日から2026年12月31日まで)中間配当については、2026年8月5日開催の取締役会において、2026年6月30日現在の株主名簿に記載または記録された株主に対し、次のとおり中間配当を行うことを決議しました。

① 中間配当金の総額	11,988百万円
② 1株当たり中間配当額	30.00円
③ 支払請求権の効力発生日および支払開始日	2026年9月3日

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の中間連結財務諸表に対する期中レビュー報告書

2026年8月5日

株式会社資生堂
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	富	田	亮	平
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	林	健	太	郎
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	小	高	由	貴

監査人の結論

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている株式会社資生堂の2026年1月1日から2026年12月31日までの連結会計年度の中間連結会計期間（2026年1月1日から2026年6月30日まで）に係る要約中間連結財務諸表、すなわち、要約中間連結財政状態計算書、要約中間連結損益計算書、要約中間連結包括利益計算書、要約中間連結持分変動計算書、要約中間連結キャッシュ・フロー計算書及び要約中間連結財務諸表注記について期中レビューを行った。

当監査法人が実施した期中レビューにおいて、上記の要約中間連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準第34号「期中財務報告」に準拠して、株式会社資生堂及び連結子会社の2026年6月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する中間連結会計期間の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を適正に表示していないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

監査人の結論の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に準拠して期中レビューを行った。期中レビューの基準における当監査法人の責任は、「要約中間連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

要約中間連結財務諸表に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、国際会計基準第34号「期中財務報告」に準拠して要約中間連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない要約中間連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

要約中間連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、経営者が清算若しくは事業停止の意図があるか、又はそれ以外に現実的な代替案がない場合を除いて、継続企業の前提に基づき要約中間連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準第1号「財務諸表の表示」第4項に基づき、継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

要約中間連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した期中レビューに基づいて、期中レビュー報告書において独立の立場から要約中間連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に従って、期中レビューの過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対する質問、分析的手続その他の期中レビュー手続を実施する。期中レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。
- ・継続企業の前提に関する事項について、重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められると判断した場合には、入手した証拠に基づき、要約中間連結財務諸表において、国際会計基準第1号「財務諸表の表示」第4項に基づき、適正に表示されていないと信じさせる事項が認められないかどうか結論付ける。また、継続

企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、期中レビュー報告書において要約中間連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する要約中間連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、要約中間連結財務諸表に対して限定付結論又は否定的結論を表明することが求められている。監査人の結論は、期中レビュー報告書日までに入手した証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- 要約中間連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準第34号「期中財務報告」に準拠していないと信じさせる事項が認められないかどうかとともに、関連する注記事項を含めた要約中間連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに要約中間連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示していないと信じさせる事項が認められないかどうかを評価する。
- 要約中間連結財務諸表に対する結論表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する証拠を入手する。監査人は、要約中間連結財務諸表の期中レビューに関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査人の結論に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した期中レビューの範囲とその実施時期、期中レビュー上の重要な発見事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の期中レビュー報告書の原本は当社(半期報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは期中レビューの対象には含まれていません。



GREEN PRINTING JFPI
P-A10007

この印刷製品は、環境に配慮した
資材と工場で製造されています。